Mathias | Avocats

NIS 2:

Les organes de direction, un rôle décisif

Les informations contenues dans le présent document ne constituent pas des conseils juridiques et ne peuvent s'y substituer.

NOVEMBRE 2026

NIS 2 : Les obligations de direction dans le cadre de NIS 2



Qu'est-ce qu'un organe de direction ?

La notion d'« organe de direction » n'est pas définie dans la directive. L'exposé des motifs de la loi NIS 2 définit « membre d'un organe de direction » comme suit :

« Toute personne physique ou morale qui :

(i) exerce une fonction au sein d'une entité ou en relation avec celle-ci l'autorisant (a) à administrer et à représenter l'entité en question ou (b) à prendre des décisions au nom et pour le compte de l'entité qui sont juridiquement liantes pour celle-ci ou à participer, au sein d'un organe de l'entité, à la prise de telles décisions,

ou (ii) exerce un contrôle de l'entité en question, soit le pouvoir de droit ou de fait d'exercer une influence décisive sur la désignation de la majorité des administrateurs ou gérants de celle-ci ou sur l'orientation de sa gestion. »



NIS 2 : Les obligations de direction dans le cadre de NIS 2

La cybersécurité dépasse désormais le simple cadre technique pour s'imposer comme un enjeu stratégique de gouvernance.

Consultez les guidelines !

GUIDELINES

Source : article 20 de la directive NIS 2



ORGANE DE DIRECTION

SE FORMER

Acquérir les connaissances et compétences suffisantes pour évaluer les risques en cybersécurité, comprendre les impacts sur les services fournis, prendre des décisions éclairées, notamment pour la gestion des ressources, et assumer pleinement leurs responsabilités.

FAIRE FORMER LE PERSONNEL

veiller à ce que des formations similaires soient régulièrement proposées aux membres du personnel, afin d'acquérir les bonnes pratiques pour la gestion des risques et garantir une formation continue et adaptée à tous les niveaux de l'organisation

APPROUVER ET SUPERVISER

approuver les mesures de gestion des risques en matière de cybersécurité et superviser leur mise en œuvre, ce qui inclut la validation des résultats des évaluations de risques ainsi que des plans de remédiation associés.

NIS 2 : Les obligations de direction dans le cadre de NIS 2

Quelles thématiques intégrer dans la formation des organes de direction ?
L'institut luxembourgeois identifie 6 thématiques à intégrer.

Comprendre la directive NIS2 et ses implications pour la gouvernance:
La directive NIS 2 fait de la cybersécurité une responsabilité stratégique de l'organe de direction. Elle ne relève donc plus uniquement des équipes informatiques, mais constitue un enjeu de gouvernance de l'organisation.

Identification des risques et gestion de la sécurité des réseaux et des systèmes d'information
Les dirigeants doivent superviser l'identification, l'évaluation et le traitement des risques cyber, définir l'appétence au risque de l'entité et arbitrer entre sécurité, performance et continuité d'activité.

Notification des incidents de sécurité
En cas d'incident important, l'entité est tenue d'alerter dans les délais prescrits et, si la situation l'exige, d'informer également les utilisateurs concernés.

sujets que toute formation destinée aux organes de direction devrait intégrer :

Mise en place de mesures de sécurité appropriées
Les dirigeants veillent au respect des obligations imposant la mise en œuvre des mesures techniques et organisationnelles appropriées pour garantir un niveau de sécurité proportionné aux risques liés aux activités de l'entité.

Principes de sécurité de l'information et veille sur les menaces 23
Les dirigeants doivent maîtriser les principes de sécurité de l'information, ainsi que les principales cybermenaces, leurs conséquences potentielles et leur évolution, afin d'anticiper les risques et d'adapter la stratégie de cybersécurité de l'entité.

Coopération avec les autorités compétentes
Cette coopération inclut la fourniture des informations nécessaires pour évaluer la conformité réglementaire et pour faciliter la gestion et la résolution des incidents de sécurité.

GUIDELINES

Consultez les guidelines !

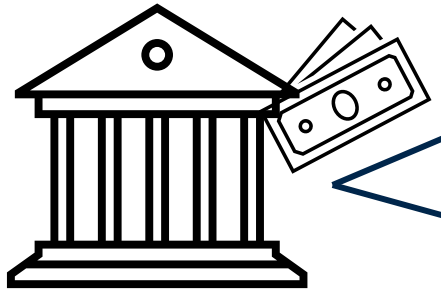
Avec l'arrivée de la directive européenne NIS2, la cybersécurité n'est plus uniquement l'affaire des équipes techniques. Elle devient un sujet stratégique, qui concerne directement les organes de direction. La formation des organes de direction est un levier de cybersécurité, et même un accélérateur de maturité numérique.

NIS2 ne demande pas aux dirigeants de devenir des experts techniques. Mais elle exige qu'ils soient éclairés, impliqués et responsables en matière de cybersécurité. Une bonne formation donne les clés pour comprendre, décider, et piloter la sécurité numérique comme un vrai sujet stratégique. Car aujourd'hui, diriger, c'est aussi sécuriser.

NIS 2 : Les sanctions en cas de non-respect des obligations

NIS 2 : Pouvoir de sanction de l'autorité compétente à l'échelle nationale

AMENDES ADMINISTRATIVES



Entités essentielles : 10 millions € ou 2 % du CA mondial total

Entités importantes : 7 millions € ou 1,4 % du CA mondial total

MESURES DE SUPERVISION

- Audits et inspections, avertissements, injonctions de se mettre en conformité et de remédier aux manquements, dans des délais fixés par l'autorité.
- En France, l'ANSSI exerce les fonctions de conseil et de superviseur.
- Le projet de loi de transposition de NIS 2 prévoit que l'organe compétent en matière de sanctions sera la **Commission des sanctions** : indépendante, composée de magistrats du Conseil d'État, de la Cour de cassation et de la Cour des comptes, ainsi que de personnalités qualifiées.

RESPONSABILITÉ DES DIRIGEANTS

- Les organes de direction répondent des manquements aux mesures de gestion des risques ; pour les entités essentielles, interdiction temporaire d'exercer des fonctions dirigeantes possible.
- En cas de violation fréquente des obligations de cybersécurité, les États membres pourront prévoir des **sanctions d'ordre pénal**.



Pour vous et vos équipes

« Le présent ouvrage vient à point nommé pour décrypter les réglementations européennes (AI Act, NIS 2, DORA, CRA, Data Act, DGA, etc.) et en proposer un guide pratique, facilement déclinable en plans d'action et recommandations opérationnelles. »

Myriam Quéméner

Paru en janvier 2026 et disponible (sur commande) et en librairie

Mathias Avocats

LexisNexis

Mathias | Avocats

RETROUVEZ LES ARTICLES SUR LE BLOG



NIS 2 : un cadre juridique européen visant à assurer un niveau de cybersécurité élevé

10 Sep , 2025 | **Cybersécurité / Cybercriminalité**

Publiée le 27 décembre 2022 au Journal Officiel de l'Union européenne, la Directive dite "NIS 2" (Directive concernant des mesures destinées à assurer un niveau élevé commun de cybersécurité dans l'ensemble de l'Union) doit, comme toute directive...

lire plus



Contrats avec vos prestataires IT : que retenir ?

3 Mar, 2026 | **Conformité, Contrats, Droit du numérique**

En 2025, la jurisprudence a notamment permis de rappeler des principes fondamentaux en droit des contrats : l'obligation renforcée dès la phase précontractuelle d'information, de conseil et de mise en garde du prestataire informatique envers son client. ...

lire plus

L'ACTUALITÉ DÉCRYPTÉE POUR VOUS !

ENSEMBLE, DÉVELOPPONS VOS PROJETS
T FORMONS VOS ÉQUIPES !
RTAGEONS NOS EXPERTISES !

AU QUOTIDIEN

Catalogue des formations

MATHIAS Avocats

20 ans d'expertise en droit du numérique



Mathias | Avocats

Besoin d'une veille juridique sur mesure ?

Sur les thématiques qui vous intéressent, sur votre secteur d'activité, votre métier, les nouvelles exigences / le cadre juridique de vos missions, vos opportunités…

NOUS CONTACTER



Mathias Avocats réalise des veilles sur-mesure pour ses clients, selon les thématiques sélectionnées, secteurs d'activités, métiers.

- **Une veille pour vous et vos équipes, chaque mois dans votre boîte mail**
- **Contenu, format, périodicité, tarif : contactez-nous !**

Mathias | Avocats

VOS FORMATIONS sur-mesure!



Mathias | Avocat

Gestion de crise, réponse à incident : L'essentiel pour maîtriser les principes clés et réussir votre mise en conformité

Objectifs :

- Savoir gérer les enjeux juridiques d'une crise, une réponse à incident
- Connaître les obligations légales et d'information des personnes
- Préparer votre organisme à gérer les crises

Compétences visées :

- Gérer les obligations, les délais en cas d'incidents (RGPD, NIS 2, DORA, etc.)
- Mettre en œuvre une politique de gestion des crises, de communication avec des bonnes pratiques
- Sensibiliser et former ses équipes

Pour qui ? Aucun prérequis

Toute personne concernée par la gestion de crise (RSSI, juriste, DPO, métier, etc.)

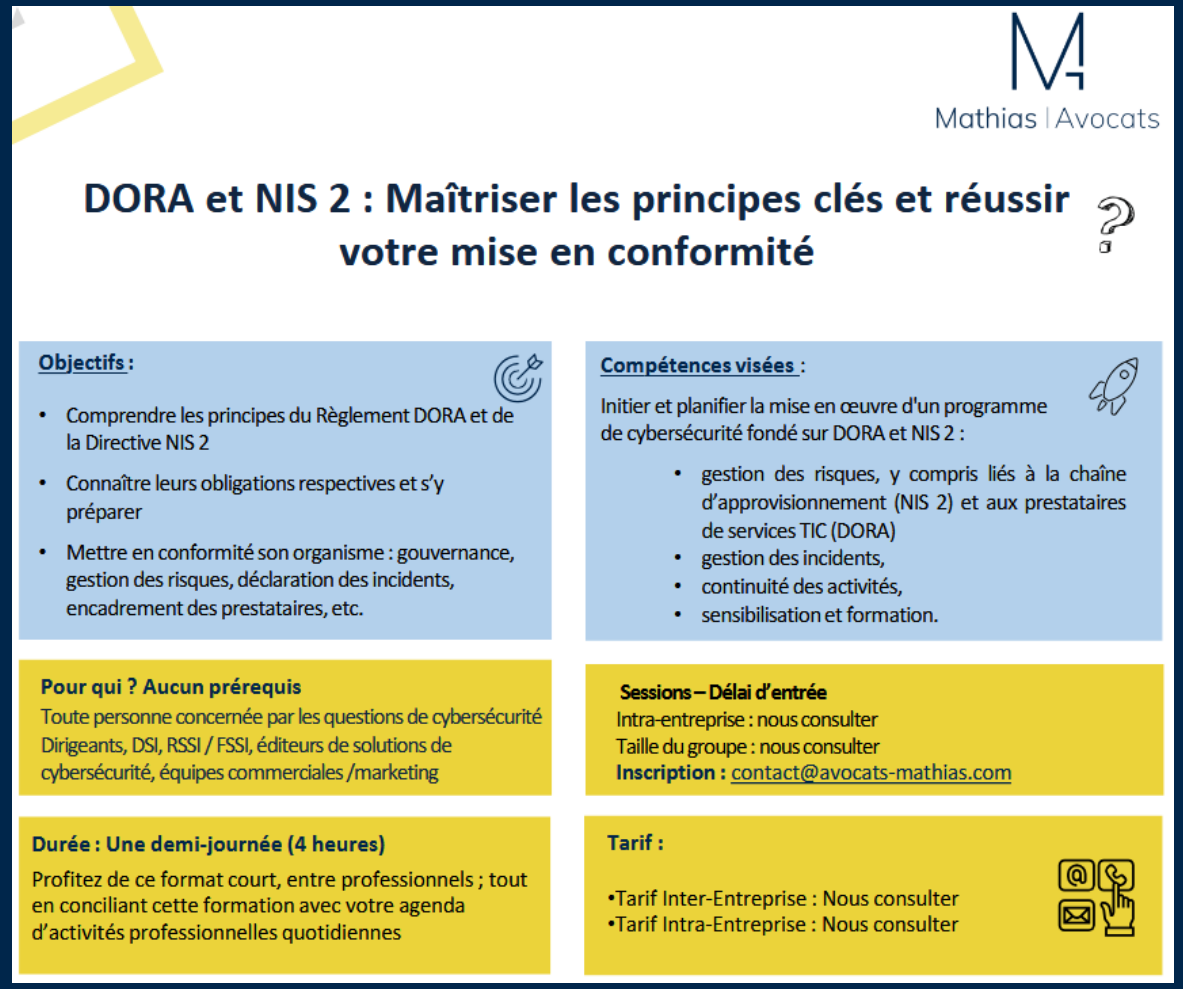
Sessions – Délai d'entrée

Intra-entreprise : nous consulter
Taille du groupe : nous consulter
Inscription : contact@avocats-mathias.com

Durée : 4 heures, en présentiel - continu

Profitez de ce format court et concis, entre professionnels ; tout en conciliant cette formation avec votre agenda d'activités professionnelles quotidiennes.

Tarif :
Stage / personne : sur devis
Option repas : sur demande
Conditions commerciales : nous consulter



Mathias | Avocats

DORA et NIS 2 : Maîtriser les principes clés et réussir votre mise en conformité

Objectifs :

- Comprendre les principes du Règlement DORA et de la Directive NIS 2
- Connaître leurs obligations respectives et s'y préparer
- Mettre en conformité son organisme : gouvernance, gestion des risques, déclaration des incidents, encadrement des prestataires, etc.

Compétences visées :

Initier et planifier la mise en œuvre d'un programme de cybersécurité fondé sur DORA et NIS 2 :

- gestion des risques, y compris liés à la chaîne d'approvisionnement (NIS 2) et aux prestataires de services TIC (DORA)
- gestion des incidents,
- continuité des activités,
- sensibilisation et formation.

Pour qui ? Aucun prérequis

Toute personne concernée par les questions de cybersécurité
Dirigeants, DSI, RSSI / FSSI, éditeurs de solutions de cybersécurité, équipes commerciales /marketing

Sessions – Délai d'entrée

Intra-entreprise : nous consulter
Taille du groupe : nous consulter
Inscription : contact@avocats-mathias.com

Durée : Une demi-journée (4 heures)

Profitez de ce format court, entre professionnels ; tout en conciliant cette formation avec votre agenda d'activités professionnelles quotidiennes

Tarif :

•Tarif Inter-Entreprise : Nous consulter
•Tarif Intra-Entreprise : Nous consulter

Catalogue des formations

Mathias | Avocats

Des questions sur vos usages, sur vos projets, contactez-nous !

Catalogue des formations

19 rue Vernier 75017 PARIS
+33 (0)1 43 80 02 01
contact@avocats-mathias.com

@MathiasAvocats

https://www.avocats-mathias.com/