



Cybersécurité : Quelle(s) responsabilité(s) pour le dirigeant ?

Mathias Avocats

Avril 2026



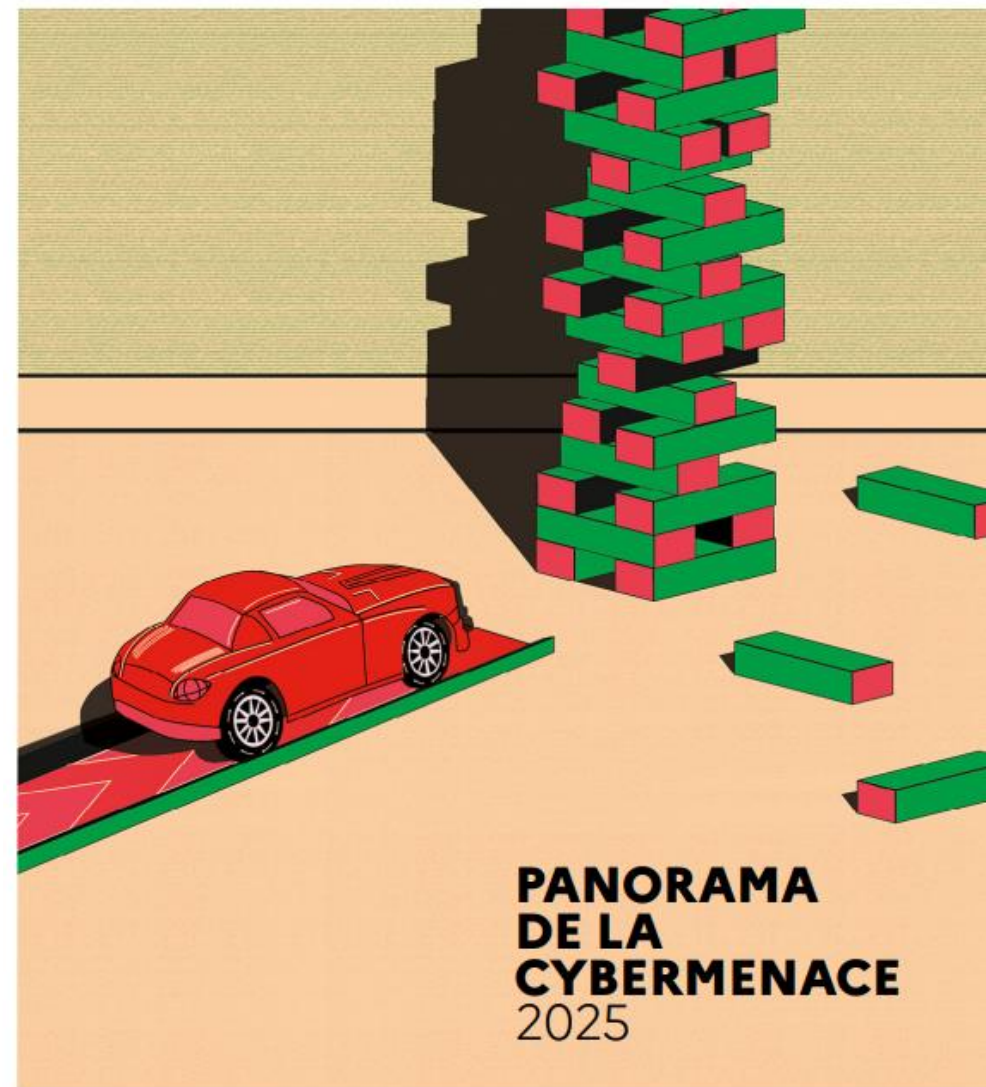
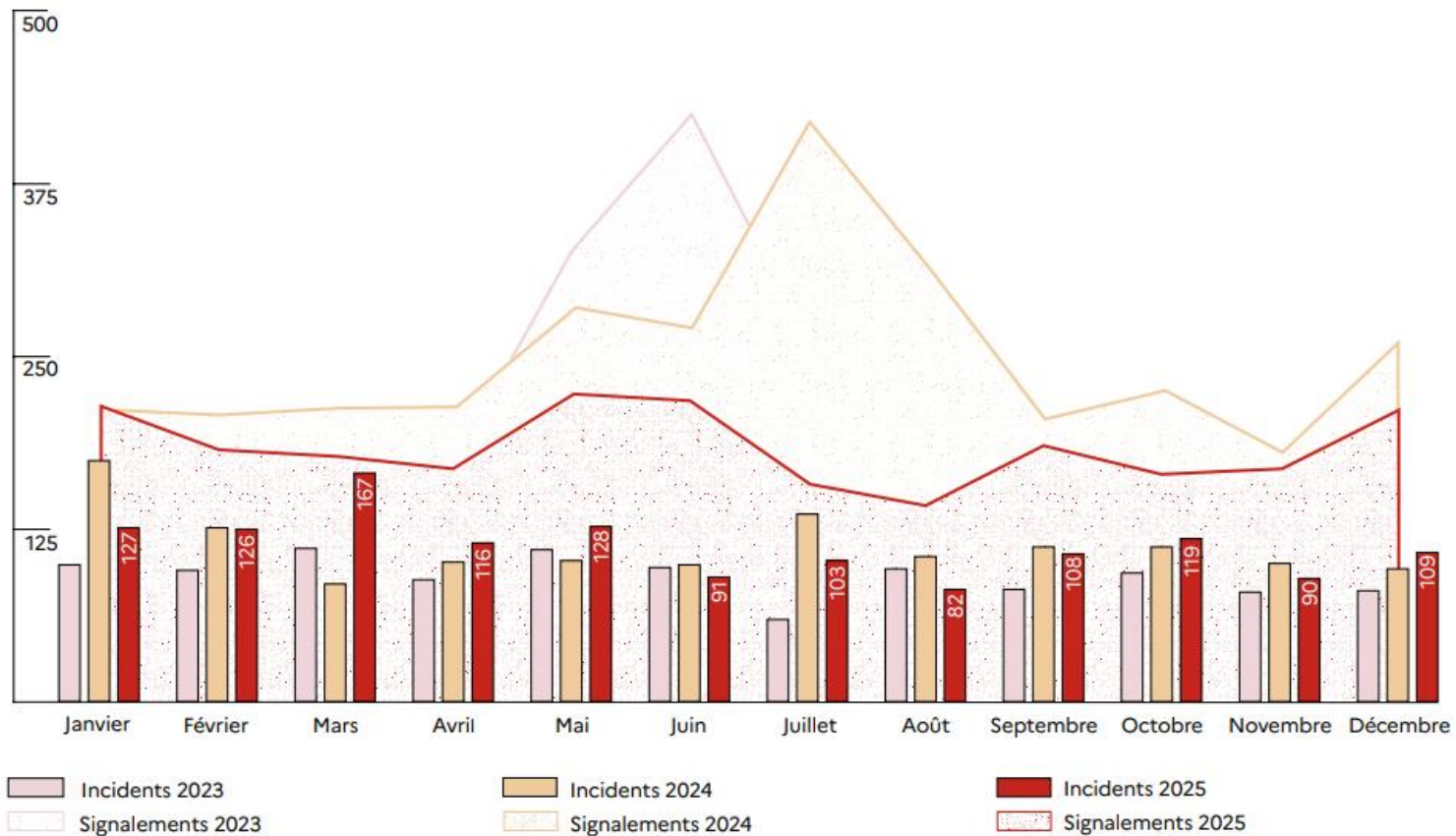
AVIS IMPORTANT

Les informations contenues dans le présent document ne constituent pas des conseils juridiques et ne peuvent s'y substituer.



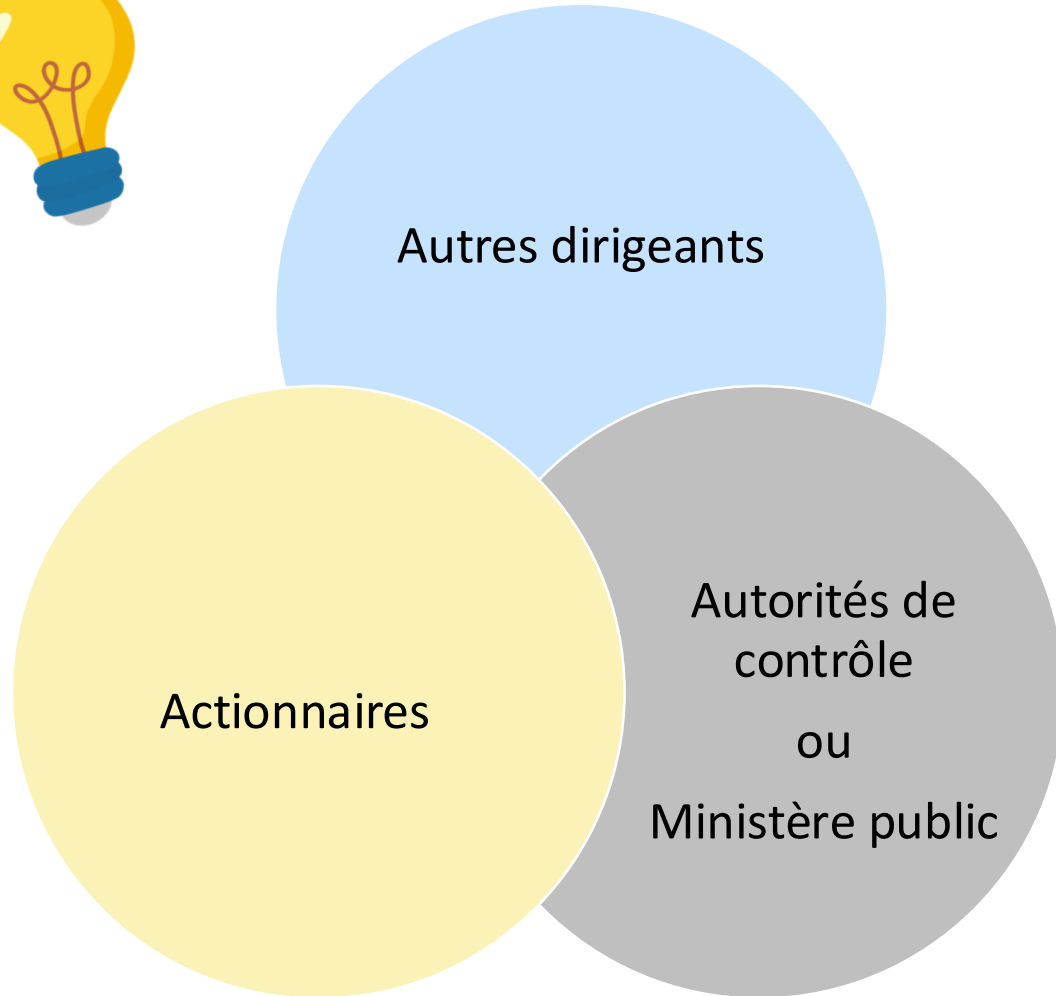
Quelle est l'étendue de la menace cyber ?

Comparaison annuelle du nombre d'incidents et de signalements



Responsabilité civile et pénale : Quels enjeux ?

Qui peut agir contre le dirigeant ?



Point d'attention :

Ces acteurs peuvent agir pour démontrer :

- le préjudice subi par l'organisation ;
- un préjudice distinct personnel.

Qui peut être responsable?

- **Responsabilité du dirigeant pour « son propre fait »** (art. 121-1, CP)
- **Responsabilité de l'organisation** si l'infraction a été commise, pour son compte, par son organe ou son représentant (art. 121-2 al 1er, Code pénal).

Responsabilité civile et pénale : quelles distinctions ?

	Responsabilité civile délictuelle	Responsabilité pénale
Fondements	Article 1240 du Code civil (« Tout fait quelconque de l'homme, qui cause à autrui un dommage, oblige celui par la faute duquel il est arrivé, à le réparer. ») et suivants.	Article 121-1 du Code pénal et suivants.
Définition	La responsabilité délictuelle est engagée à raison de l'existence d'une faute (définie notamment comme la transgression d'une norme, d'une négligence ou d'une imprudence entraînant pour la personne fautive), d'un préjudice et d'un lien de causalité entre les deux.	La responsabilité pénale résulte d'une infraction déterminée et définie par la loi (principe de légalité des délits et des peines).
Visée	Réparatrice	Répressive
Sanctions	Versement de dommages-intérêts	Amende, privations de liberté, etc.



Points de vigilance :

- ✓ Le même fait peut à la fois engager la **responsabilité civile et pénale, si les conditions de chacune sont réunies.**
- ✓ Une **police d'assurance ne couvre pas la responsabilité pénale**





Délégation de pouvoir : quelles conditions de validité ?

Des conditions strictes encadrent la délégation de pouvoir, notamment :

- ✓ elle doit être **nécessaire, précise, spéciale et partielle**,
- ✓ elle doit avoir été **acceptée** par le collaborateur,
- ✓ le collaborateur doit disposer de la **compétence, de l'autorité et des moyens nécessaires** pour accomplir la mission déléguée.

Les limites du transfert de responsabilité pénale par la délégation de pouvoir

→ Dans le cas où le dirigeant a participé personnellement à la réalisation de l'infraction : il peut être poursuivi pénalement en tant qu'auteur de l'infraction.



Cybersécurité et délégation de pouvoir

5 mars 2026, Cour d'appel de Paris RG n°22/06832 (Pôle 6, Chambre 8)

[Consulter
l'arrêt](#)

Le dirigeant peut organiser une délégation de pouvoir au profit d'un salarié cadre de direction, notamment concernant la responsabilité opérationnelle et décisionnelle de la conformité au RGPD et de la sécurité des SI est transférée.

Dans ce contexte, notamment :

- la délégation de pouvoir est un instrument de transfert de responsabilité ;
- la désignation d'un DPO n'a pas de conséquence sur la responsabilité du responsable de traitement et du délégataire ;
- en cas d'incident, de cyberattaque, le délégataire peut être sanctionné compte tenu de la gouvernance mise en place.



Quelles bonnes pratiques adopter ?



Quelles bonnes pratiques ?

- **Gouvernance adaptée au risque et aux usages** de l'organisation
 - ✓ s'assurer de la **prise en compte du risque cyber** au plus haut niveau de l'entreprise
 - ✓ veiller à la sensibilisation régulière du Conseil d'Administration / Comex de l'organisation
 - ✓ vérifier les garanties d'assurance

- **Délégations de pouvoirs**
 - ✓ vérifier la compétence de l'autorité effective du délégataire
 - ✓ délégation expresse, précise et limitée
 - ✓ assurer au délégataire les moyens nécessaires pour accomplir sa mission

- **Documenter** la mise en œuvre de mesures techniques et organisationnelles



Quelques ressources utiles

Crise cyber : anticiper, se préparer, réagir

Formez-vous !

Gestion de vos risques juridiques,
Mise en conformité,
Sensibilisation et formation,
Parlons-en !



19 rue Vernier 75017 PARIS

contact@avocats-mathias.com

www.avocats-mathias.com

Mathias | Avocats

**Comment réagir en cas de cyberattaque ?
Les bons réflexes juridiques pour un dirigeant, un COMEX**

Objectifs :

- Identifier une situation de crise
- Connaître les obligations juridiques
- Préparer les dirigeants à gérer les crises

Compétences visées :

- Gérer les obligations, les délais en cas d'incidents (RGPD, NIS 2, DORA, etc.)
- Mettre en œuvre une politique de gestion des crises, de communication avec des bonnes pratiques
- Sensibiliser et former ses équipes

Sessions - Délai d'entrée
Intra-entreprise : nous consulter
Taille du groupe : nous consulter
Inscription : contact@avocats-mathias.com

Pour qui ?
Cette formation se destine aux dirigeants, aux comités exécutif (COMEX) des entreprises.

Durée : 4 heures, en présentiel - continu
Profitez de ce format court et concis, entre professionnels ; tout en conciliant cette formation avec votre agenda d'activités professionnelles quotidiennes

Tarif :
Stage / personne : sur devis
Option repas : sur demande
Conditions commerciales : nous consulter



[Au quotidien](#)

Vos formations sur-mesure !

Contactez-nous

*Ensemble, développons vos projets
et formons vos équipes !
Partageons nos expertises !*


**Catalogue des
formations**







Des formations sur-mesure pour vous et vos équipes, Contactez-nous !

FORMATIONS

Retrouvez les programmes proposés par l'organisme de formation Mathias Avocats



[Retrouvez l'intégralité du Catalogue des formations](#)

<p>Conformité Cybersécurité NIS 2</p> <p>NIS 2 & REC : Maîtriser les principes-clés et réussir votre mise en conformité</p>	 <p>4 heures, en présentiel - continu</p>	<p>Télécharger</p> <p>274,72 Ko - pdf</p>
<p>Conformité Contrats Cybersécurité Données personnelles DORA NIS 2 RGPD</p> <p>Comment réagir en cas de cyberattaque ? Les bons réflexes juridiques pour un dirigeant, un COMEX</p>	 <p>4 heures, en présentiel - continu</p>	<p>Télécharger</p> <p>275,54 Ko - pdf</p>
<p>Conformité Cybersécurité NIS 2</p> <p>NIS 2 : L'essentiel pour maîtriser les principes clés et réussir votre mise en conformité</p>	 <p>4 heures, en présentiel - continu</p>	<p>Télécharger</p> <p>242,87 Ko - pdf</p>
<p>Conformité Cybersécurité DORA</p> <p>DORA : Maîtriser les principes clés et réussir votre mise en conformité</p>	 <p>4 heures, en présentiel - continu</p>	<p>Télécharger</p> <p>240,79 Ko - pdf</p>

MATHIAS Avocats

20 ans d'expertise en droit du numérique



Besoin d'une veille juridique sur mesure ?

Sur les thématiques qui vous intéressent, sur votre secteur d'activité, votre métier, les nouvelles exigences / le cadre juridique de vos missions, vos opportunités...



Mathias Avocats réalise des veilles sur-mesure pour ses clients, selon les thématiques sélectionnées, secteurs d'activités, métiers.

- **Une veille pour vous et vos équipes, chaque mois dans votre boîte mail**
- **Contenu, format, périodicité, tarif : contactez-nous !**

& DROIT

GARANCE MATHIAS, EVA ASPE
ET FRANÇOIS GORRIEZ

PRÉFACE DE MYRIAM QUÉMENER


IA, cybersécurité et data : garantir la conformité numérique

**Prix Cybersécurité
du Forum InCyber Europe**

 LexisNexis®

Pour vous et vos équipes !

Disponible chez votre libraire (ou achat en ligne)

 LexisNexis®

Cet ouvrage décrypte les réglementations (*NIS 2, DORA, AI Act, Data Act, Cyber Resilience Act, etc.*) pour vous permettre de maîtriser les risques juridiques, de la contractualisation à la gestion de crise et à sa remédiation, en intégrant également la R&D et l'innovation.

Il contient des **schémas, infographies, interviews de professionnels** (dirigeants, responsables cybersécurité, conformité IA, data, etc.), **des recommandations et outils** (notamment des « **check-lists** » de questions à se poser, des **points de vigilance** sur les **contrats** et la **gestion de crise**).

Conçu comme un **guide pratique**, cet ouvrage propose un parcours de conformité en 5 étapes-clés : **Gouverner, Concevoir, Contractualiser, Gérer les crises et Anticiper**, qui vous accompagnera pour piloter votre conformité numérique.

Par Garance MATHIAS, Eva ASPE et François GORRIEZ,
Editions LexisNexis, Janvier 2026.



Mathias | Avocats

SUIVEZ VOTRE ACTUALITÉ, ABONNEZ-VOUS !

UNE NEWSLETTER MENSUELLE OFFERTE



Mathias | Avocats

JANVIER 2026

Newsletter

VOUS AVEZ PEUT-ÊTRE MANQUÉ...

Déploiement d'outils d'IA dans l'entreprise : le rôle du CSE

L'introduction de nouvelles technologies, dont l'IA, au sein des entreprises nécessite la consultation et l'information du Comité Social et Economique (CSE) dès lors que cette nouvelle technologie peut modifier les conditions de travail (article L 2312-8 du code du travail).

Quelles sont les bonnes pratiques lors du déploiement d'outils d'IA ? Quels sont les apports de décisions de justice récentes concernant le rôle, à cet égard, du CSE ?



EN SAVOIR PLUS



Contrats avec vos prestataires IT : que retenir ?

3 Mar, 2026 | Conformité, Contrats, Droit du numérique

En 2025, la jurisprudence a notamment permis de rappeler des principes fondamentaux en droit des contrats : l'obligation renforcée dès la phase précontractuelle d'information, de conseil et de mise en garde du prestataire informatique envers son client. ...
lire plus

L'ACTUALITÉ DÉCRYPTÉE POUR VOUS !

ENSEMBLE, DÉVELOPPONS VOS PROJETS
ET FORMONS VOS ÉQUIPES !
PARTAGEONS NOS EXPERTISES !



AU QUOTIDIEN

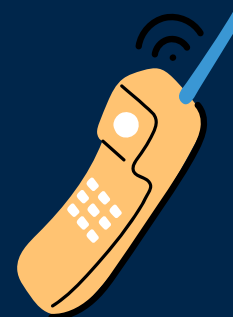
Catalogue des formations



M

Mathias | Avocats

CONTACTEZ-NOUS !



19 rue Vernier 75017 PARIS

+33 (0)1 43 80 02 01

contact@avocats-mathias.com

<https://www.avocats-mathias.com/>



 @MathiasAvocats

